

Группы компаний АО «Стекломаш» (ООО «Трансмаш», ООО «Строймаш», ООО УК «Стекломаш», ООО «Контакт»)

ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА, БЕЗОПАСНОСТИ, ЭКОЛОГИИ, ОХРАНЫ ЗДОРОВЬЯ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА НА 2026 ГОД

№ п/п	Цели в области качества, безопасности, экологии, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда	Мероприятия по достижению целей	Критерий оценки достижения целей	Ответственный	Ресурсы
1	Подтвердить соответствие системы менеджмента качества (бизнеса) АО «Стекломаш» требованиям ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015), ГОСТ Р 58139 (IATF 16949:2016) (Автомобильный стандарт) и ISO 22163:2023 (Железнодорожный стандарт)	Приведение действующих стандартов организации в соответствии с требованиями ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015), ГОСТ Р 58139 (IATF 16949:2016) и ISO 22163:2023	Продление действия сертификата	Заместитель директора по качеству	Финансы, владельцы процессов и подпроцессов.
2	Подтвердить соответствие сварочного производства на соответствие требованиям стандарта EN 15085-2, CL1	Подтвердить квалификацию сварщиков по ГОСТ EN 9606-1 для сталей группы 1.2 согласно списку; Провести верификацию процессов по ГОСТ EN15614-1 для сталей группы 1.2 согласно списку	Продление действия сертификата	Инженер по сварке	Финансы, владельцы процессов и участники специального процесса "Сварка", инженеры по сварке, персонал ОТК.
3	Подтвердить соответствие клеевых технологий на соответствие требованиям стандарта ГОСТ Р 71153 (DIN 6701)	Провести верификацию клеевых процессов на соответствие требованиям стандарта ГОСТ Р 71153 (DIN 6701)	Продление действия сертификата	Инженер по склейке	Финансы, владельцы и участники специального процесса "Склейка", инженер и специалисты по склейке, персонал ОТК

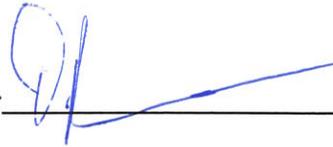
4	Подтвердить соответствие продукции требованиям Технического регламента Таможенного союза «О безопасности железнодорожного подвижного состава» ТР ТС 001/2011 (Сертификация стеклопакетов)	Провести сертификационные испытания стеклопакетов на соответствие требованиям ТР ТС 001/2011	Получение сертификата	Заместитель директора по качеству	Финансы, персонал организации
5	Подтвердить соответствие продукции требованиям Технического регламента Таможенного союза «О безопасности железнодорожного подвижного состава» ТР ТС 001/2011 (Стеклопакеты)	Провести сертификационные испытания при периодической оценке сертификационной продукции (стеклопакетов) на соответствие требованиям ТР ТС 001/2011	Продление действия сертификата	Заместитель директора по качеству	Финансы, персонал организации
6	Обеспечение безопасности (понятие «безопасность» согласно определению IATF 16949) продукции	Проведение приёмо-сдаточных испытаний с целью подтверждения качества изделий (в течение года в соответствии с договорами)	100%	Начальник ОТК	Персонал ПК, персонал ОТК
		Проведение сертификационных и периодических испытаний стеклопакетов	100%	Заместитель директора по качеству	Финансы, персонал организации
		Проведение периодических испытаний с целью подтверждения возможности продолжения изготовления продукции по действующей конструкторской и технологической документации и продолжения её приемки	100%	Технический директор	Финансы, персонал организации
		Обеспечение безопасности специальных процессов	100%	Владельцы специальных процессов	Владельцы и участники специальных процессов, персонал ОТК
7	Разработка и актуализация нормативной документации системы менеджмента бизнеса.	Составить график актуализации нормативной документации системы менеджмента бизнеса на 2026г.	100%	Заместитель директора по качеству	Владельцы процессов и подпроцессов, персонал службы качества

8	Повышение культуры производства и производительности труда, исключение потерь в рамках развития бережливого производства	Проводить работу по исключению потерь и повышению производительности труда	Не менее 10%	Директор по производству	Финансы, персонал организации
		Проводить работу по повышению культуры производства	Достижение среднего балла – 4,5 (на всех рабочих местах) по результатам ежедневной оценки рабочих мест	Начальники производственных подразделений, зам. директора по хозяйственным вопросам, отдел внутреннего контроля	Финансы, персонал организации
9	Обучение и развитие сотрудников для поддержания и повышения уровня их компетентности, соответствующего требованиям процессов, стандартов и текущих задач производства	Составить график по внутреннему и внешнему обучению на 2026г. Проведения обучения в соответствии с планом обучения	100%	Директор по управлению персоналом и внешним связям	Финансы, персонал организации, персонал отдела кадров
10	Снизить текучесть кадров по отношению к 2025 г.	Обеспечение качественного подбора персонала, эффективная система адаптации персонала, обеспечение комфортных условий труда, поддержание комфортного психологического климата на рабочем месте, система мотивации сотрудников, направленная на удержание, повышение.	На 15%	Директор по управлению персоналом и внешним связям	Финансы, персонал организации, персонал отдела кадров
11	Обеспечить внедрение рацпредложений	Стимулирование сотрудников к подаче рационализаторских предложений. Создание удобных и понятных каналов для подачи предложений. Рассмотрение заявлений комиссией по рационализаторской деятельности. Назначение ответственных за внедрение рационализаторского предложения.	100%	Директор по производству	Финансы, персонал организации, бригады участков

12	Создание комфортных условий труда, поддержание оборудования в работоспособном состоянии, изготовление качественной продукции	Соблюдение графиков обслуживания зданий и сооружений, ППР оборудования, проверки оборудования на ТТ	100%	Главный инженер	Финансы, персонал организации, персонал ОГМ
13	Автоматизация рабочих мест направленная на устранение потерь, повышение эффективности процессов и постоянное улучшение качества изготавливаемой продукции.	Проанализировать текущие бизнес-процессы. Выбор ПО и оборудования. Обучение сотрудников.	12 рабочих мест за год.	Директор по производству	Финансы, персонал организации, начальники ПК, бригадиры участков
14	Разработка, освоение новых видов продукции	Исследования, проектирование, организация производства и маркетинг.	Освоение новых 5 видов продукции	Технический директор	Финансы, персонал организации, персонал КТО
15	Уменьшить количество внутренних актов о браке в сравнении с 2025 г.	Автоматизация производства. Обучение и развитие персонала. Проведение разбора по 8D всех актов о браке.	На 25%	Директор по производству	Финансы, персонал организации, начальники ПК, бригадиры участков
16	Снизить количество рекламаций по отношению к 2025 г.	Организация продуктивного взаимодействия участников различных процессов в отношении обеспечения требований к продукции и услугам в течение жизненного цикла продукции. Применение методик для определения причин несоответствия («Процедура 8D», «5 ПОЧЕМУ», «Диаграмма Исикавы» Анализ первопричин (RCA))	В эксплуатации на 15% (На 10%)	Заместитель директора по гарантийному и сервисному обслуживанию	Финансы, персонал организации, начальники ПК, бригадиры участков, персонал ГГ и СО, персонал КТО
			На входном контроле у потребителя на 15% (На 10%)	Заместитель директора по качеству	Финансы, персонал организации, начальники ПК, бригадиры участков, персонал ГГ и СО, персонал КТО, персонал ОТК
17	Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления	Внешнее обучение руководителей цехов и участков по очно-заочной форме, продолжительностью 72 часа.	100% Все руководители	Директор по управлению персоналом и внешним связям	Финансы

18	Уменьшать воздействие на окружающую среду, сокращая выбросы и отходы, снижать уровень профессиональных заболеваний и травматизма, и связанных с ними потерь рабочего времени	1.Обеспечение функционирования и правильной эксплуатации имеющегося в производстве воздухоочистного оборудования; 2.Подбор, приобретение и ввод в эксплуатацию технических средств для очистки воздуха в рабочих зонах металлообрабатывающего и сварочного оборудования	100% Согласно плану ППР и технического развития на 2025 г.	Главный инженер, технический директор, финансовый директор	Финансы; персонал службы главного механика и КТО
19	Обеспечение сохранности имущества предприятий, защиты здоровья и жизни персонала.	1.Заключение договоров на оснащение зданий, помещений, комнат, кладовых средствами автоматического оповещения о пожаре, средствами оповещения при эвакуации, средствами пожаротушения (автоматическими и ручными). 2. Выделение отдельной статьи бюджета для финансирования проектов АПС. 3. Проведение учебных мероприятий с персоналом по действиям в аварийных ситуациях и при пожаре.	В соответствии с согласованным бюджетом и годовым планом мероприятий по оснащению зданий АПС и СОЭ 100%	Исполнительный директор, главный инженер, финансовый директор, руководители подразделений и отделов предприятий, руководитель службы охраны.	Финансы, руководители и персонал, задействованный в мероприятиях

Председатель Совета директоров АО «Стекломаш»



Д.В. Розинский